

**MODEL INFORMATIC PENTRU
MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AGENTILOR ECONOMICI
DIN INDUSTRIA ALIMENTARA
- REZUMAT -**

➤ **CUPRINS:**

INTRODUCERE

CAPITOLUL I - AGENTII ECONOMICI ÎN SOCIETATEA INFORMATIONALA

1.1. Societatea informationala. Definitie, componente si evolutie	1
1.1.1. <i>Societatea bazata pe informatie. Agentii economici si societatea informationala</i>	1
1.1.2. <i>Tehnologia informatiei si comunicatiilor – pilon de baza al societatii informationale</i>	3
1.1.3. <i>Evolutia spre o noua societate – societatea bazata pe cunoastere</i>	5
1.2. Dezvoltarea TIC în industria alimentara	7
1.2.1. <i>Scurta caracterizare a industriei alimentare si a agentilor economici care își desfasoara activitatea în acest domeniu</i>	7
1.2.1.1. <i>Consideratii generale privind industria berii ca ramura a industriei alimentare</i>	8
1.2.1.2. <i>Brau Union România – agent economic reprezentativ al industriei berii</i>	10
1.2.2. <i>Infrastructura informationala specifica industriei alimentare</i>	11
1.2.3. <i>Modalitati concrete de adoptare a TIC la nivelul agentilor economici din industria alimentara</i>	13

CAPITOLUL II - MODELUL INFORMATIC – instrument necesar pentru sustinerea unui management financiar eficient

2.1. Conceptul de model. Modelul informatic: proprietati, tipologie	22
2.2. Dezvoltarea modelelor informatice	26
2.2.1. <i>Fazele dezvoltarii</i>	27
2.2.2. <i>Metode de dezvoltare a modelelor informatice</i>	28
2.2.3. <i>Solutii tehnice adoptate pentru dezvoltarea modelelor informatice</i>	30
2.3. Necesitatea unui model informatic pentru managementul financiar	33
2.3.1. <i>Obiectivele modelului STAND Manager. Rolul acestuia în sustinerea obiectivelor declarate</i>	33
2.3.2. <i>Structura modelului STAND Manager</i>	35
2.3.3. <i>Metodologia de dezvoltare a modelului informatic STAND Manager</i>	36

CAPITOLUL III - MODELAREA ACTIVITATII DE MANAGEMENT FINANCIAR

3.1. Managementul financiar al agentilor economici	39
3.1.1. <i>Esenta si rolul managementului financiar</i>	39
3.1.2. <i>Instrumente de baza ale managementului financiar</i>	42
3.1.2.1. Documente contabile de sinteza	43
3.1.2.1.1. Bilanturile întreprinderii	46
3.1.2.1.2. Contul de profit si pierdere	52
3.1.2.1.3. Situatia soldurilor intermediare de gestiune	54
3.1.2.1.4. Tabloul de finantare si Planul de cash-flow	59
3.1.2.2. Documente de previziune financiara	63
3.1.2.3. Indicatori selectivi ai managementului financiar	64
3.1.3. <i>Modalitati de realizare a managementului financiar</i>	65
3.2. Diagnosticul financiar. Procedura de lucru si mijloacele de realizare	67
3.2.1. <i>Diagnosticul rentabilitatii</i>	67
3.2.2. <i>Diagnosticul echilibrului financiar</i>	70
3.2.3. <i>Diagnosticul riscului</i>	76
3.3. Previziunea financiara	84
3.3.1. <i>Previziune vânzarilor – punct forte al previziunii financiare</i>	84
3.3.2. <i>Metode de previziune frecvent utilizate în managementul financiar</i>	86
3.3.2.1. <i>Metoda „procent din vânzari”</i>	87
3.3.2.2. <i>Metoda „regresiei liniare simple”</i>	95

CAPITOLUL IV - MODELAREA DATELOR NECESARE SI A PRELUCRARILOR SPECIFICE MODELULUI STAND Manager

4.1. Stabilirea iesirilor si determinarea intrarilor pentru model	100
4.2. Modelarea datelor necesare unui management financiar eficient	108
4.2.1. <i>Modelul conceptual al datelor</i>	109
4.2.1.1. <i>Specificatiile utilizatorului – manager</i>	110
4.2.1.2. <i>Determinarea bazei de attribute</i>	110
4.2.1.3. <i>Matricea dependentelor functionale</i>	113
4.2.1.4. <i>Reprezentarea si descrierea MCD. Diagrama entitate – relatie</i>	114
4.2.1.5. <i>Verificarea MCD realizat</i>	118
4.2.2. <i>Modelul logic al datelor (MLD)</i>	120
4.2.2.1. <i>Transformarea MCD în MLD folosind regulile de trecere de la formalismul entitate-relatie la formalismul relational</i>	121
4.2.2.2. <i>Stabilirea ordinii de actualizare</i>	127
4.2.2.3. <i>Stabilirea ordinii de obtinere a iesirilor sistemului</i>	128

4.2.3. Modelul fizic al datelor (MFD)	131
4.2.3.1. Definirea modelului fizic de date asociat managementului financiar...	132
4.2.3.2. Realizarea videoformatelor de intrare pentru modelul informatic	141
4.2.3.3. Mecanisme de securitate si control ale bazei de date	144
4.3. Modelarea prelucrarilor specifice managementului financiar	149
4.3.1. Modelul conceptual de prelucrare (MCP)	151
4.3.2. Modelul logic de prelucrare (MLP)	152
4.3.2.1. Modelarea prelucrarilor la nivel logic	154
4.3.2.2. Module specifice procedurilor logice. Realizarea interfetei modelului STAND Manager cu utilizatorii	154
4.3.3. Modelul fizic de prelucrare (MFP)	159
4.3.3.1. Functiile modelului fizic de prelucrare	159
4.3.3.2. Schema generala de sistem pentru STAND Manager	159
4.3.3.3. Infrastructura procedurilor automate. Proceduri automate asociate STAND Manager	161
4.4. Distribuirea datelor si prelucrarilor modelului în vederea exploatarii lor la nivel de concern	173
4.4.1. Necesitatea distribuirii datelor si prelucrarilor	173
4.4.2. Administrarea datelor în mediul distribuit	175
4.4.2.1. Fragmentarea datelor	175
4.4.2.2. Repartitia organizationala a datelor	182
4.4.3. Administrarea prelucrarilor	182
4.4.3.1. Verificarea coerenței date – prelucrari	182
4.4.3.2. Prelucrari realizate la nivel de retea	184
CAPITOLUL V - STAND Manager - MODEL INFORMATIC PENTRU MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AGENTILOR ECONOMICI	
5.1. Considerente teoretice, practice si tehnice pentru modelul STAND Manager..	186
5.2. Prezentarea generala a sesiunii de lucru STAND Manager	187
5.2.1. Meniurile aplicatiei	189
5.2.2. Modulele aplicatiei	190
5.3. Studiu de caz – prelucrarea si analiza datelor pentru managementul financiar la Compania Brau Union România – divizia SC Bere Craiova, agent economic reprezentativ pentru industria alimentara	192
CONCLUZII	198
ANEXE	
BIBLIOGRAFIE	

➤ **CUVINTE CHEIE:** model informatic, management financiar, prelucrarea integrata a datelor financiar-contabile, modelarea activitatii de management financiar, obiective functionale si manageriale, modelarea datelor, modelarea prelucrarilor, model conceptual, logic si fizic al datelor si prelucrarilor, structura bazei de date STAND.mdb, mecanism de securitate al bazei de date, 5 nivele de acces la aplicatiile **STAND Manager**, solutie de distributie a datelor si prelucrarilor, factori suplimentari pentru distribuirea datelor si prelucrarilor în retea, strategii de distribuire, sesiunea de lucru **STAND Manager**.

➤ **SINTEZE ALE PARTILOR PRINCIPALE**

Modalitatile de abordare a unui sistem informatic sunt diferite în functie de caracteristicile organizatiei în care este implementat. Desi din punct de vedere teoretic se contureaza mai multe metodologii de proiectare, sistemele informatice sunt rezultatul unei activitati de documentare temeinica si a experientei acumulate în legatura cu manifestarile sistemului si nu în ultimul rând posibilitatea de a realiza combinatii reusite de software si hardware, astfel încât rezultatul final sa raspunda cerintelor organizationale.

Model informatic pentru managementul financiar al agentilor economici din industria alimentara este o lucrare cu valoare stiintifica deosebita, structurata pe 5 capitole, într-un volum de aproximativ 200 pagini, al carei obiectiv principal este acela de a elabora dupa o conceptie proprie un model informatic viabil si functional, care sa sustina un management financiar eficient.

În acest context, pentru a raspunde titlului lucrarii, aceasta debuteaza cu capitolul „*Agentii economici în societatea informationala*”, în care sunt definite conceptele esentiale ale societatii informationale, locul agentilor economici în societatea informationala si sunt studiate modalitatile concrete în care acestia trebuie sa se integreze în ea.

Pentru a realiza o analiza serioasa a aspectelor pe care le implica societatea informationala, este necesara aprofundarea elementelor legate de dezvoltarea tehnologiilor informationale, a posibilitatilor de comunicare, în contextul avantajelor oferite de existenta unei structuri informationale adecvate. Tot aici sunt analizate realizarile si pasii facuti de România pe linia integrarii în societatea informationala privita prin prisma globalizarii si sunt emise o serie de concluzii cu privire la eforturile ce trebuie întreprinse în directia evolutiei spre o noua societate, respectiv „societatea bazata pe cunoastere”.

Studiul modului de dezvoltare a tehnologiei informatiei si comunicatiilor în industria alimentara, permite evidentierea unor aspecte importante ce caracterizeaza domeniul supus cercetarii, aspecte ce reies din scurta caracterizare realizata pentru

industria alimentara si agentii economici ce își desfășoara activitatea în acest domeniu. Totodata consideratiile generale emise pentru industria berii ca ramura a industriei alimentare si prezentarea succinta a agentului economic Brau Union România, ales ca obiect de studiu permit caracterizarea infrastructurii informationale specifice industriei alimentare dar și sesizarea unor aspecte critice.

Pe lângă aceste aspecte de ordin general legate de societatea informationala si de TIC, se sesizeaza, cu titlu de consideratii proprii, ca:

- marea majoritate a agentilor economici din industria alimentara, fara ca Brau Union România, care a constituit obiectul de studiu al lucrării, sa faca exceptie, se situeaza undeva între stadiul II si III, din cele IV stadii definite de Harmon si Hall prin prisma procesului de implementare a TIC;
- elaborând un plan strategic gradual care sa cuprinda modalitati concrete de adoptare a TIC, însoțit de motivatii serioase si recomandari pertinente în acest sens, vom ajuta agentii economici sa faca pasul spre integrarea în societatea informationala.

În finalul capitolului I, este desprinsa necesitatea unui model informatic pentru managementul financiar derulat la nivelul agentilor economici, aspecte analizate în capitolul urmator.

Capitolul II: Modelul informatic – instrument necesar pentru sustinerea unui management financiar eficient, supune atentiei si analizei noastre conceptul de model informatic, proprietatile si tipologia acestora, metodele de dezvoltare a modelelor informatice. Analiza detaliata a metodelor de dezvoltare si a solutiilor tehnice adoptate pentru dezvoltarea modelelor informatice ne dirijeaza în elaborarea unei metodologii proprii de dezvoltare a unui model informatic care sa sustina managementul financiar derulat la nivelul agentului economic Brau Union România, ales ca obiect de studiu. Modelul informatic se numeste **STAND Manager**, nume ales de autor pentru a-l reprezenta, are obiective proprii stabilite la nivel managerial si functional, si o structura bine definita.

Realizând un proces de investigatie amanuntit al produselor program existente pe piata software, am constatat existenta unei multitudini de aplicatii care trateaza într-o masura mai mare sau mai mica probleme legate de obtinerea documentelor de sinteza ale activitatilor de management financiar. Nu contestam aplicabilitatea si functionalitatea acestora, dar discutiile cu managerul financiar al Companiei Brau Union din perioada de documentare, au relevat ca, cele existente realizeaza o prelucrare statica si unilaterala si se opresc la obtinerea acestor documente.

Ca urmare a acestei stari de fapt, modelul **STAND Manager** înlatura deficientele constatate, fiind astfel conceput, încât sa permita prelucrarea integrata a datelor financiar-contabile si obtinerea nu numai a documentelor de sinteza, ci si a documentelor de

analiza, a documentelor de previzionare si a rapoartelor ce furnizeaza indicatori necesari diagnosticului financiar si evaluarii situatiei financiare. Toate acestea, devin veritabile instrumente ale managerului financiar si îl asista pas cu pas în activitatea sa, fiind suportul tuturor deciziilor formulate de catre echipa executivului.

Metodologia proprie de dezvoltare a modelului informatic **STAND Manager** este astfel conceputa, încât, surprinde în detaliu aspectele importante ale procesului de management financiar si furnizeaza informatii clare si corecte cu privire la datele necesare si prelucrarile specifice acestui amplu proces. De mentionat ca paragraful de capitol care dezbate aceasta metodologie devine promotorul urmatoarelor trei capitole importante ale tezei (capitolul III, IV si V) si stabileste „firul rosu” de urmat în dezvoltarea *modelului informatic pentru managementul financiar* al Brau Union România – agent economic reprezentativ al industriei alimentare din zona.

Metodologia realizata pentru dezvoltarea modelului informatic **STAND Manager**, abordeaza gradual aspectele importante ale managementului financiar si presupune parcurgerea urmatoarelor etape:

- Modelarea activitatii de management financiar cu scopul de a clarifica structura, operativitatea si identifica conexiunile dintre activitatile care definesc managementul financiar: analiza, diagnosticul si previziunea financiara.
- Modelarea datelor necesare
- Modelarea prelucrarilor specifice managementului financiar
- Prezentarea sesiunii de lucru **STAND Manager**

De mentionat ca fiecare etapa, a presupus o intensa activitate de documentatie si analiza a problemelor si a caracteristicilor implicate de desfasurarea procesului de management financiar.

Astfel, am ajuns la concluzia ca managementul financiar este un proces complex care are ca punct de plecare documentele de analiza: Bilantul contabil si Contul de profit si pierdere. În functie de informatiile furnizate de aceste documente principale se pot genera documente de analiza, rapoarte si documente previzionale care devin instrumente pentru diagnosticul si evaluarea situatiei financiare si pot realiza previziuni financiare, indicând directii de actiune pentru perioadele urmatoare.

Capitolul III: Modelarea activitatii de management financiar, prezinta în continutul sau, modul în care aceste documente au fost elaborate, în baza unor date concrete si a unor corelari puse în evidenta la tot pasul pentru a sublinia acuratetea si realitatea acestora. Nu întâmplator, în afara continutului informational si a corelatiei dintre datele care au stat la baza obtinerii acestor documente, de fiecare data s-a specificat

sursa de date si modul de calcul, scopul fiind acela de a defini algoritmul de calcul al documentelor de sinteza obtinute în cascada.

Etapa de modelare a activitatii de management financiar a stabilit nu numai obiectivele generale si specifice pentru modelul **STAND Manager** ci si directiile pe care trebuie sa se canalizeze activitatea de modelare a datelor si a prelucrarilor specifice managementului financiar.

Capitolul IV: Modelarea datelor necesare si a prelucrarilor specifice STAND Manager, devine piesa de rezistenta a întregii lucrari, întrucât defineste o metodologie solida de proiectare a bazei de date, ce respecta normele modelului relational *cu scopul de a identifica prelucrarile ce trebuie executate asupra datelor pentru a genera informatii semnificative si relevante.*

Alegând **principiul iesiri-intrari** în abordarea modelului, *am determinat continutul bazei informationale*, în functie de **obiectivele propuse**.

Scopul declarat al modelului informatic dezvoltat este acela de a ameliora si îmbunatatii activitatea de management financiar a agentului economic care a constituit obiectul de studiu al prezentei lucrari, de a prefigura tendintele sale viitoare. În acest fel, modelul înzestreaza managerul cu o viziune clara asupra întreprinderii sale, oferind multiple perspective ce devin obiective de realizat:

- ✓ furnizarea eficienta si rapida a informatiilor necesare sistemului global sub forma unor indicatori, situatii cu caracter sintetic, grafice.
- ✓ fundamentarea deciziilor de management financiar pe baza prelucrarilor sugerate de model;
- ✓ evaluarea pozitiei firmei în mediul concurential;
- ✓ previzionarea variabilelor esentiale de care depinde evolutia cifrei de afaceri;
- ✓ urmarirea realizarii indicatorilor economico-financiar strategici;
- ✓ evaluarea permanenta a rentabilitatii activitatii economice;

În acest context, utilizatorul – manager stabileste un set de obiective specifice în functie de care am stabilit ***datele ce vor constitui structura bazei de date, tranzactiile si interogariile care vor afecta baza de date, orientate pe urmatoarele directii:***

- posibilitatea de a prelua datele din Balantele de verificare;
- posibilitatea de a verifica corelatiile existente între diferite elemente ale documentelor necesare managementului;
- întocmirea Bilantului contabil, a Contului de profit si pierdere, ca documente principale ce vor sta la baza elaborarii tuturor celorlalte situatii si rapoarte necesare managementului financiar, si anume. Bilantul financiar, Bilantul functional, Tabloul de finantare, Planul de cash-flow, Situatia soldurilor intermediare de

gestiune, Raport de analiza structurala a bilantului, Raport privind evaluarea situatiei financiare, Raport privind diagnosticul financiar.

- obtinerea acelor indicatori financiari care permit realizarea unor analize complexe referitoare: la echilibrul financiar al întreprinderii, la formarea rezultatelor si a repartizarii rezultatelor;
- posibilitatea de a efectua prognoze cu privire la anumiți indicatori si de a dispune de informatii necesare efectuării unor studii comparative.

Pentru a obtine toate aceste situatii finale si rapoarte, ce asista managerul financiar pas cu pas în activitatea sa, *am construit un model conceptual, logic si fizic al datelor care puse cap la cap au definit cu exactitate structura bazei de date STAND.mdb ce furnizeaza datele necesare prelucrarilor.*

Modelul fizic al datelor asociat bazei de date STAND.mdb foloseste ca solutie practica, asa cum am motivat, SGBD Access 2002, ca limbaj de interogare a datelor SQL, iar ca limbaj de programare a aplicatiilor bazei de date Visual C++.

În paragraful rezervat modelarii fizice a datelor, *am stabilit un mecanism de securitate al bazei de date. De un real folos, am considerat ca este implementarea mecanismelor de securitate la nivel de utilizatori, definind în acest sens 5 nivele de acces la aplicatiile **STAND Manager**, în raport cu functia pe care fiecare utilizator o ocupa în ierarhia departamentului financiar*

În ceea ce priveste *Modelarea prelucrarilor specifice managementului financiar* am elaborat la nivel conceptual, logic si fizic modelul prelucrarilor, pentru ca treptat, treptat sa pot defini nucleul de proceduri, subproceduri, module si aplicatii aferente **STAND Manager**. Tot în acest paragraf, rezervat modelarii prelucrarilor am definit schema generala de sistem, si am clasificat procedurile dupa actiunea lor (principala, de salvare, de protectie/securitate, de listare), indicând functiile de care sunt apelate.

Fiind convins de succesul modelului, am considerat ca este necesar sa-l perfectionez *oferind o solutie de distributie a datelor si prelucrarilor*, întrucât Compania Brau Union are înca 6 divizii de lucru dispersate geografic. Astfel, **STAND Manager** va putea fi utilizat si de celelalte divizii de lucru, întrucât functionând în cadrul aceleiasi companii, documentatia si metodologia de lucru de la nivelul departamentului financiar este similara.

Deoarece modelul are ca suport conceptual, logic si fizic o baza de date relationala implementata în Access 2002, *am analizat factorii suplimentari pe care trebuie sa-i avem în vedere pentru o baza de date relational distribuita*. Mai exact, am examinat strategiile principale de distribuire a datelor, repartitia organizationala a acestora la nivel global si

local, dar si aspecte legate de distribuirea prelucrarilor, toate acestea, pentru a utiliza cu succes **STAND Manager** într-un mediu distribuit.

Capitolul V: STAND Manager – model informatic pentru managementul financiar al agentilor economici debuteaza cu trecerea în revista a câtorva considerente teoretice, practice si tehnice referitoare la **STAND Manager.01**, cu scopul de a evidentia oportunitatea si utilitatea sa pentru agentii economici. Paragrafele imediat urmatoare au în vedere prezentarea sesiunii de lucru, a meniurilor si modulelor aplicatiei, finalizând lucrarea cu un studiu de caz pentru prelucrarea si analiza datelor necesare managementului, demonstrând astfel functionalitatea si viabilitatea sa.

În ceea ce priveste functionalitatea modelului **STAND Manager.01**, conceput pentru sustinerea managementului financiar, prezentam succint sesiunea de lucru corespunzatoare:

□ **Fereastra principala cuprinde:**

- *modulele aplicatiei*, în numar de 3, care desemneaza exact activitatile aferente procesului de management financiar: analiza financiara, diagnosticul si previziunea financiara
- *meniurile aplicatiei*: au fost pastrate meniurile din Windows: File, Edit, View, Help iar ca meniuri specifice aplicatiei avem: Introducere date, Situatii financiare;
- *caseta de dialog „Distribuirea datelor si prelucrarilor”* însoteste fereastra principala si permite activarea rând pe rând, a exercitiilor financiare (2002, 2003), pentru a folosi setul de date corespunzator.

De mentionat ca am utilizat datele preluate din Balantele de verificare ale anilor 2002, 2003, pentru a genera documente de sinteza si analiza dar si previziuni financiare pentru anul 2004.

□ **Modulul de Analiza financiara**

Activând rând pe rând butoanele din fereastra *Analiza financiara* pot fi vizualizate:

- Bilantul contabil si Contul de Profit si pierdere pentru 2002 respectiv 2003;
- Bilantul Financiar cumulat pentru analiza comparativa a ultimelor exercitii financiare;
- Situatiile soldurilor intermediare de gestiune.

□ **Modulul Diagnostic financiar** – este folosit de utilizatorul-manager pentru a raspunde prompt si corect în orice moment (luna, semestru, trimestru) la întrebările legate de starea de sanatate financiara a firmei.

Pentru a oferi cât mai multe informatii despre rentabilitate, echilibru si risc, în fereastra Diagnostic financiar s-a utilizat o lista de tab-uri care prin activare succesiva deschid frame-uri ce cuprind butoane de comanda. La activare, fiecare buton de comanda, conform codului atasat genereaza operatiunile solicitate.

- **tab-ul Rentabilitate**, care determina ratele principale de rentabilitate, conform algoritmului precizat, folosind ca surse de date Bilantul contabil si Contul de profit si pierdere.

- **tab-ul Echilibru**, care pune la dispozitia utilizatorului-manager, 3 metode de determinare a starii de echilibru. De fiecare data când activam unul din cele trei butoane de comanda, se determina indicatorii specifici metodei alese si conform algoritmului implementat, este indicat tipul de echilibru.

- **tab-ul Risc**, permite determinarea riscului de faliment sau de solvabilitate, prin trei metode recomandate de practica financiara (metoda Altman, Conan-Holder, modelul Bancii Centrale Franceze). Bifând o optiune din frame-ul corespunzator, se obtine o valoare a *functiei Z* care va fi comparata cu indicatorii specifici fiecarei metode.

□ **Modulul Previziune financiara** – este modulul care permite analiza datelor financiar-contabile cuprinse în documentele de sinteza si analiza din mai multe exercitii financiare. Modulul de Previziune implementeaza cele doua metode de previziune: „% din vânzari” si „regresia liniara simpla”

Daca alegem butonul **% din vânzari** si introducem anul pentru care vrem sa efectuam previziuni, automat pe ecran apar casete de text care permit preluarea informatiilor cu privire la: nivelul estimat al cifrei de afaceri (350 mld lei), rata de crestere a profitului (6%), nivelul maxim de îndatorare stabilit de managementul firmei (65%), nivelul minim pentru rata curenta (125%).

În functie de valorile introduse în aceste casete de text, butonul **Estimari** determina într-un tabel procentul % cu care variaza valorile efective (ale anului 2003) în raport cu cifra de afaceri efectiva; mai apoi, se estimeaza valori pentru posturile bilantiere care se modifica în raport cu evolutia/involutia cifrei de afaceri; în final se calculeaza necesarul de finantare, daca Total Activ > Total pasiv, si se afiseaza în caseta corespunzatoare.

Butonul **Modalitati de finantare externa** la activare, va indica conform algoritmului implementat restrictiile de finantare de care trebuie sa se tina seama si într-o caseta de text va afisa câteva sugestii în acest sens.

Cele 3 butoane de aici, prin activare vor genera documente de sinteza previzionale. Este vorba de Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere, Planul de cash flow previzionat, care vor constitui puncte de referinta importante pentru exercitiul financiar viitor (2004, în cazul nostru).

Butonul „regresia liniara simpla” din fereastra *Previziuni financiare* implementeaza cea de-a doua metoda, care va realiza previziunea financiara în functie de nivelul înregistrat într-o perioada specificata (*minim 5 ani, 10 ani în cazul nostru*) pentru

acele posturi bilantiere care se modifica în raport cu cifra de afaceri. Conform funcției de regresie liniară se poate previziona pentru anul 2004 un nou nivel al creanțelor, stocurilor și activelor fixe.

La activarea butonului „Încarcare date”, codul atașat acestuia va constitui un tabel în care va cumula înregistrările referitoare la stocuri, creanțe, active fixe și conform funcției regresiei liniare simple se va determina nivelul acestor categorii de active pentru anul specificat în caseta de text.

Dacă continuiam cu previziunea pentru anul 2005, a doua linie din tabel, respectiv anul 1995 devine prima linie, întrucât din tabel vor fi eliminate înregistrările conform principiului FIFO (first input - first output – primul intrat, primul ieșit), iar la sfârșitul tabelului se adaugă o nouă linie pentru a face loc previziunilor.

În final, vreau să cred că printr-o concepție proprie de realizare a modelului STAND Manager, am contribuit cu un pas mic, dar valoros, la ceea ce se cheamă instrumentul informatic suport nemijlocit în fundamentarea deciziilor din managementul financiar.